



Energiewende 2.0

«David meets Goliath»



5. St.Galler Forum für Management Erneuerbarer Energien

22. und 23. Mai 2014 – Olma Messen, St.Gallen

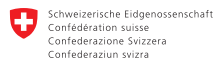
Premiumpartner



Goldpartner



Silberpartner



Bundesamt für Energie BFE

Partner



Medienpartner





Energiewende 2.0 – David meets Goliath

Nach vier erfolgreichen Jahren bietet auch das 5. St. Galler Forum für Management Erneuerbarer Energien eine Plattform für Professionals aus Wirtschaft, Politik und Wissenschaft, um Marktchancen einer innovativen und nachhaltigen Energiezukunft zu diskutieren. Das Forum bietet neben wissenschaftlichen und praxisrelevanten Inhalten auch wertvolles Networking und fördert den intensiven Austausch zwischen Praktikern, Forschenden und hochkarätigen Referierenden.

Schwerpunkte 2014

- Wirtschaftspolitische Umsetzung der Energiewende 2.0
- Finanzierung innovativer Energieprojekte und nachhaltiger Investments
- Dezentral oder zentral? Die Zukunft der Speichersysteme
- Zukunft der Solarindustrie: Innovative Ansätze des Photovoltaik-Vertriebs und neue Märkte in Osteuropa
- Konsumentenverhalten in der Energiebranche und Kundenaktivierung im Smart Grid
- Neue Geschäftsmodelle im Energiemarkt der Zukunft
- Urbane Elektromobilität und Car-Sharing
- Interdisziplinäre Kooperationen zwischen Forschung und Wirtschaft

Es werden ca. 150 Fachleute erwartet, die Einblicke in anerkannte und aktuelle Forschungsergebnisse der Universität St. Gallen erhalten. Ergänzt wird das Programm durch handlungsorientierte Workshops, die neue Perspektiven aufzeigen, zu praxisrelevanten Diskussionen auffordern und den Teilnehmenden konkrete Umsetzungsideen mitgeben.

Zielgruppen

- Unternehmerinnen und Unternehmer, sowie Managerinnen und Manager von Firmen, die den Wandel im Energiemarkt als Chance begreifen
- Führungskräfte aus der Energiewirtschaft (Geschäftsführer, Corporate Development, Strategisches Marketing)
- Investorinnen und Investoren mit Interesse an Trends im Energiesektor
- Unternehmensberaterinnen und Unternehmensberater
- Vertreterinnen und Vertreter aus Politik, öffentlicher Verwaltung, NGOs sowie Wissenschaftlerinnen und Wissenschaftler

Alle Informationen:

www.hsg-energieforum.ch

Folgen Sie uns auf Twitter:

[@ChaiREMGmt](https://twitter.com/ChaiREMGmt) und [@wuestenhagen](https://twitter.com/wuestenhagen) und [#hsgforum](https://twitter.com/hsgforum)

Programm

Donnerstag, 22. Mai 2014

- 16.30 **Pre-Forum-Workshop**
Entwicklung neuer Geschäftsmodelle im sich wandelnden Energiesektor
Prof. Dr. Oliver Gassmann und Dr. Maximilian Palmié, Universität St.Gallen
(max. 30 Personen, gemäss Eingang Anmeldung)
Ort: Hotel Kongress Einstein, Berneggstrasse 2, 9000 St. Gallen, www.einstein.ch
- 18.30 Apéro und Dinner
(Apéro mit freundlicher Unterstützung von A.T. Kearney)
- Dinnerrede: EGI-HSG: Energy Solutions – Made in St.Gallen –
A new interdisciplinary Energy Research Initiative**
Prof. James Davis, Prof. Karl Frauendorfer, Prof. Oliver Gassmann,
Prof. Peter Hettich, Prof. Rolf Wüstenhagen, University of St. Gallen
Center for Energy Innovation, Governance and Investment (EGI-HSG)

Freitag, 23. Mai 2014

- 08.30 Registrierung und Kaffee
- 09.00 **Welcome and Introduction to Conference Theme**
Prof. Dr. Rolf Wüstenhagen, University of St.Gallen
- 09.20 **The Future of Renewables at local-scale and utility-scale**
A view from Asia
Dr. Eric Martinot, Senior Research Director, Institute
for Sustainable Energy Policies, Tokyo
- 09.40 **The Customer's Voice: New Evidence about Energy
Preferences in Switzerland**
Customer Barometer Renewable Energies 2014 – in Cooperation with Raiffeisen
Sylviane Chassot, University of St. Gallen
- 09.55 **Declaration of Independence: Helping Homeowners to go Green**
Making the «Energiewende» happen on the ground
Mark Bloemena, Property Manager Switzerland, IKEA AG
- 10.15 **Q&A**
Interaktive Publikumsdiskussion
- 10.30 Kaffeepause
- 11.00 **Trends in Solar**
Dr. Detlef Steck, Region Division Manager Central Europe, ABB

- 11.20 **Renewable Energy Investments – the Role of Institutional Investors**
Announcement of Zurich Climate Prize
Manuel Lewin, Head of Responsible Investment, Zurich Insurance Group
- 11.40 **The Future of Storage – Centralized or Decentralized?**
Dr. Josef Janssen, Head of Trading & Origination, BKW Energie AG
- 12.00 **Q&A**
Interaktive Publikumsdiskussion
- 12.15 Networking-Lunch
- 13.45 **Workshops**
- **1. Peer-to-Peer Marketing: Neue Vertriebsstrategien für Photovoltaik**
Moderation: Hans Ch. Curtius & Adrian Rinscheid, University of St.Gallen
 - **2. Wege zur Kundenaktivierung im Smart Grid**
Moderation: Karoline Gamma, University of St.Gallen
 - **3. Developing New Markets: Renewable Energy Investments in Eastern Europe (in English)**
Moderation: Yuliya Karneyeva & Ramona Miron, University of St. Gallen
 - **4. Post-Grid Parity Business Models for Solar and Wind (in English)**
Moderation: Paul Maidowski, University of St. Gallen
 - **5. Urbane Elektromobilität – Chancen und Herausforderungen**
Moderation: Dr. Stefanie Hille & Gieri Hinnen, University of St. Gallen & SWISS
- 15.45 Kaffeepause
- 16.00 **Podiumsdiskussion**
(zusammen mit 2. Nationalen Energiekonzept-Kongress)
- «Energiewende 2.0 – Lenkung durch den Staat oder Revolution von unten?»**
- Heinz Karrer, Präsident economiesuisse
 - Nick Beglinger, Präsident swisscleantech
 - Bastien Girod, Nationalrat
 - Fredy Brunner, Direktion Technische Betriebe Stadt St. Gallen
- Moderation**
Urs Leuthard, Redaktionsleiter Tagesschau, Schweizer Radio und Fernsehen
- 17.00 **Fazit der Konferenz von Prof. Dr. Rolf Wüstenhagen**
- anschl. Apéro

Workshops

22. Mai 2014 (Donnerstag-Nachmittag)

Pre-Conference Workshop: Entwicklung neuer Geschäftsmodelle im sich wandelnden Energiesektor (max. 30 Personen entsprechend Eingang Anmeldung)

Der Energiesektor ist im Umbruch und Branchenstrukturen wie Beziehungen unter den Playern verändern sich stark. Welche Chancen zur Geschäftsmodellinnovation bestehen angesichts neuer Technologien und Kundenbedürfnisse? Das Institut für Technologiemanagement (ITEM-HSG) ist eines der Gründungsinstitute des neuen Center for Energy Innovation, Governance and Investment (EGI-HSG). ITEM hat sehr viel Erfahrung in der Entwicklung von Geschäftsmodellinnovationen z.B. in konvergierenden Industrien wie Telekommunikation und nutzt dies gezielt für Cross-Industry Projekte. Ziele des Workshops sind Reflektion aktueller Problemstellungen der Marktteilnehmenden und Aufzeigen von Vorgehensweisen zur Entwicklung nachhaltiger Geschäftsmodelle im dynamischen Ökosystem des Energiesektors. Dabei werden Schnittstellen zwischen Geschäftsmodellinnovationen, Intellectual Property Management und Technologieentscheidungen herausgestellt und gemeinsam Möglichkeiten diskutiert, wie das Energy Innovation Lab Firmen helfen kann, die Herausforderungen zu bewältigen.

Moderation ■ Prof. Dr. Oliver Gassmann, Universität St.Gallen

■ Dr. Maximilian Palmié, Universität St.Gallen

Ort ■ Hotel Kongress Einstein, Berneggstrasse 2, 9000 St. Gallen, www.einstein.ch

23. Mai 2014 (Freitag-Nachmittag) Parallel-Workshops 1-5

Workshop 1: Peer-to-Peer Marketing: Neue Vertriebsstrategien für Photovoltaik

Während die Nachfrage nach Photovoltaik unter günstigen Marktbedingungen dank Einspeisevergütung und aufgeschlossenen Hauseigentümern ungebremst ist, sind unter den gegenwärtigen Bedingungen zunehmend proaktive Vertriebsstrategien gefragt. Weil einer Kaltakquisition und Tür-zu-Tür-Verkauf im Markt für Dachanlagen im Wohnbereich hohe Kosten entgegenstehen, finden sich im PV-Vertrieb einige innovative Ideen der Neukundengewinnung. Erkenntnisse aus der Wissenschaft offenbaren gleichzeitig eine grosse Bedeutung von Nachbarschaftseffekten (Peer Effects) bei Photovoltaik und Möglichkeiten, diese in der Praxis gewinnbringend zu nutzen. Im Workshop sollen sowohl wissenschaftliche Erkenntnisse wie auch innovative Marketingkonzepte aus dem Deutschen und Schweizer PV-Markt diskutiert und erarbeitet werden.

Moderation ■ Hans Ch. Curtius, Universität St.Gallen ■ Adrian Rinscheid, Universität St. Gallen

Referierende ■ Nicole Hölscher, Leiterin Marketing, SolarWorld AG ■ Stefan Merz, Geschäftsleitung, Helion Solar Ost AG ■ Immanuel Möbius, Geschäftsführer, SBU Rhein-Main

Ort ■ OLMA Messen, Raum 9.2 C



Workshop 2: Wege zur Kundenaktivierung im Smart Grid

Smart Grid Technologien versprechen die Lösung zahlreicher Herausforderungen der Energiewende. Z.B. kann die Einführung von Demand Response Programmen die Stromnachfrage so steuern, dass Netzüberlastungen vermieden werden und Strom aus erneuerbaren Energien effizienter genutzt wird. Damit die Potentiale des Smart Grids besser ausgeschöpft werden, müssen Endkunden neue Smart Grid Produkte und Dienstleistungen akzeptieren und in ihren Alltag integrieren. Es wird diskutiert, wie die Akzeptanz der Endkunden von Smart Grid Technologie erhöht werden kann und sie somit aktiv in das Energiesystem der Zukunft integriert werden. Zum einen werden aktuelle Ergebnisse der Akzeptanz-Forschung des Smart Grid Business Labs am Lehrstuhl für Management Erneuerbarer Energien – wie z.B. die Wirkung von Belohnungssystemen – präsentiert und zur Diskussion gestellt. Zum anderen wird im Gespräch mit Endkunden, die bereits Smart Grid Technologien nutzen, und Leitern von Smart Grid Pilotprojekten aus CH, AT und DE gemeinsam erarbeitet, wie die Akzeptanz erhöht werden kann und wo die grössten Barrieren liegen.

Moderation ■ Karoline Gamma, Universität St. Gallen

Referierende ■ DI Hans-Jörg Mathis, Bereichsleiter Strom/Verteilernetz, Stadtwerke Feldkirch
■ Dr. Robert Thomann, Innovationsmanager Konzernabteilung Technologie & Innovation, MVV Energie AG/Projektleiter Modellstadt Mannheim ■ Leo Condrau, Projektleiter Unternehmensentwicklung, Centralschweizerische Kraftwerke AG

Ort ■ OLMA Messen, Raum 9.2 B

Workshop 3: Developing New Markets: Renewable Energy Investments in Eastern Europe (in English)

Renewable energy sources are becoming increasingly popular worldwide. While Western European markets such as Germany, Britain and France are maturing, investors are looking East: Partly because of existing resources, partly because of generous government support programs. Wind power in Romania and Poland is accelerating, as is solar power in the Ukraine, creating new investment opportunities outside of Europe's more established markets. This workshop aims at bringing together different stakeholders from the renewable energy sector, taking a closer look at future issues of market developments in this part of the continent, at opportunities and barriers focusing on e.g. Romania which is one of the wind energy leaders in Eastern Europe.

Moderation ■ Yuliya Karneyeva, University of St.Gallen ■ Ramona Miron, University of St.Gallen

Speaker ■ Dr. Simona Chirică, Partner, Schoenherr Bukarest ■ Jürgen Ludwig, CEO, TTM-Romania ■ E.S. Anca Opreș, Ambassador Extraordinary and Plenipotentiary of Romania in the Swiss Confederation ■ Dr. Ulrich Reiter, Head Project Development New Renewables, Repower AG ■ Sergei Kuzmitch, Managing Partner, ENECA

Venue ■ OLMA Messen, Room 2.0

Workshops

Workshop 4: Post-Grid Parity Business Models for Solar and Wind (in English)

In this interactive workshop, three renewable energy experts outline actual major challenges and pursued solutions in Germany. Many residential, commercial and industrial consumers already lower their costs for electricity by investing in wind or solar PV projects and consuming a large share of the electricity produced. While «grid parity» is an important milestone, it cannot compensate pending deterioration of investment conditions and increasing political risks. How do typical business models of project developers and investors need to change so as to finance very large and very small PV or wind projects in the future? Which new approaches are necessary to enable citizens' participation also after the coming feed-in tariff reforms (e.g. energy co-operatives)? Three panelists will engage participants in in-depth discussions of such questions.

Moderation ■ Paul Maidowski, University of St.Gallen

Speaker ■ Marcel Keiffenheim, Head of Policy and Communications, Greenpeace Energy eG

■ Jan Nikolaisen, COO, Romo Wind ■ Robert Schwarz, Partner and Procurist, BTO Management Consulting AG **Venue** ■ OLMA Messen, Room 9.0

Workshop 5: Urbane Elektromobilität – Chancen und Herausforderungen

Die Elektrifizierung des Strassenverkehrs wird als Lösung für verschiedene Probleme identifiziert: Stark wachsender Strassenverkehr und der daraus resultierende Anstieg an CO₂-Emissionen, lokale Luftverschmutzung und Lärmimmissionen. Ziel des Workshops ist es, das Wachstumspotential von Elektrofahrzeugen und die Herausforderungen bei der weiteren Marktdurchdringung zu diskutieren. Zudem wird in dem Workshop die Rolle des Staates und der Privatwirtschaft bei der Überwindung dieser Herausforderungen näher beleuchtet. Renommiertere Experten werden unterschiedliche Themen genauer erörtern, unter anderem die Wirkung politischer Anreize (z.B. staatliche Kaufprämien), innovative Vertriebsmodelle (z.B. Batterie-Leasing) und Neuheiten im Bereich der Informations- und Kommunikationstechnologie. Der Workshop wird sich nicht zuletzt auch mit Geschäftschancen für Energieversorger im Bereich Elektromobilität auseinandersetzen.

Moderation ■ Dr. Stefanie Lena Hille, Universität St.Gallen

■ Gieri Hinnen, SWISS & Universität St.Gallen

Referierende ■ Dr. Peter de Haan, Leiter Tätigkeitsfeld Klimaschutz, Ernst Basler + Partner AG

■ Dr. Manfred Josef Pauli, Wissenschaftlicher Mitarbeiter, Mobilitätsakademie

■ Dipl.-Ing. Gerhard Günther, Geschäftsführer VLOTTE **Ort** ■ OLMA Messen, Raum 9.1



Die Lebensläufe aller Referierenden finden Sie unter www.hsg-energieforum.ch

Referierende

Freuen Sie sich auf diese Vortragenden



- Nick Beglinger, Präsident, swisscleantech, CH
- Mark Bloemena, Property Manager Switzerland, Property Department, IKEA AG, CH
- Fredy Brunner, Stadtrat und Direktion Technische Betriebe Stadt St.Gallen, CH



- Sylviane Chassot, Universität St.Gallen, CH
- Dr. Simona Chirică, Partnerin, Schoenherr, RO
- Leo Condrau, Projektleiter Unternehmensentwicklung, Centralschweizerische Kraftwerke AG, Luzern, CH



- Prof. Dr. James W. Davis, Lehrstuhl für internationale Beziehungen, Institut für Politikwissenschaften, Universität St.Gallen, CH
- Dr. Peter de Haan, Leiter Tätigkeitsfeld Klimaschutz, Ernst Basler + Partner AG, CH
- Prof. Dr. Karl Frauendorfer, Institut für Operations Research und Computational Finance, Universität St.Gallen, CH



- Prof. Dr. Oliver Gassmann, Lehrstuhl für Innovationsmanagement, Institut für Technologiemanagement, Universität St. Gallen, CH
- Bastien Girod, Nationalrat, Vizepräsident Grüne Partei, CH
- Gerhard Günther, Geschäftsführer, VLOTTE, AT



- Prof. Dr. Peter Hettich, Forschungsstelle für Informationsrecht, Universität St.Gallen, CH
- Nicole Hölscher, Leiterin Marketing, SolarWorld AG
- Dr. Josef Janssen, Leiter Abteilung Handel & Origination, BKW Energie AG, CH



- Heinz Karrer, Präsident, economiesuisse, CH
- Marcel Keiffenheim, Leiter Politik und Kommunikation, Greenpeace Energy eG, DE
- Sergei Kuzmitch, Managing Partner, ENECA, BY

Die Lebensläufe aller Referierenden finden Sie unter www.hsg-energieforum.ch

Referierende



- Manuel Lewin, Head of Responsible Investment, Zurich Insurance Group, CH
- Jürgen Ludwig, Geschäftsführer, TTM, RO
- Dr. Eric Martinot, Senior Research Director, Institute for Sustainable Energy Policies, Tokyo, JP



- DI Hans-Jörg Mathis, Bereichsleiter Strom/ Verteilernetz, Stadtwerke Feldkirch, AT
- Stefan Merz, Geschäftsleitung Helion Solar Ost AG, St. Gallen, CH
- Immanuel Möbius, Geschäftsführer, SBU Rhein-Main



- Jan Nikolaisen, COO, Romo Wind, CH
- E.S. Anca Opreș, Außerordentliche und bevollmächtigte Botschafterin von Rumänien in der Schweizerischen Eidgenossenschaft, RO
- Dr. Manfred Josef Pauli, Wissenschaftlicher Mitarbeiter, Mobilitätsakademie, CH



- Dr. Ulrich Reiter, Leiter Projektentwicklung Neue Erneuerbare, Repower AG, CH
- Dipl.-Wirtsch.-Ing. Robert Schwarz, Partner und Prokurist, BTO Management Consulting AG, DE
- Dr. Detlef Steck, Region Division Manager Central Europe, ABB, CH



- Dr. Robert Thomann, Innovationsmanager, Konzernabteilung Technologie & Innovation, MVV Energie AG/Projektleiter Modellstadt Mannheim, DE
- Prof. Dr. Rolf Wüstenhagen, Lehrstuhl für Management Erneuerbarer Energien, Institut für Wirtschaft und Ökologie, Universität St. Gallen, CH

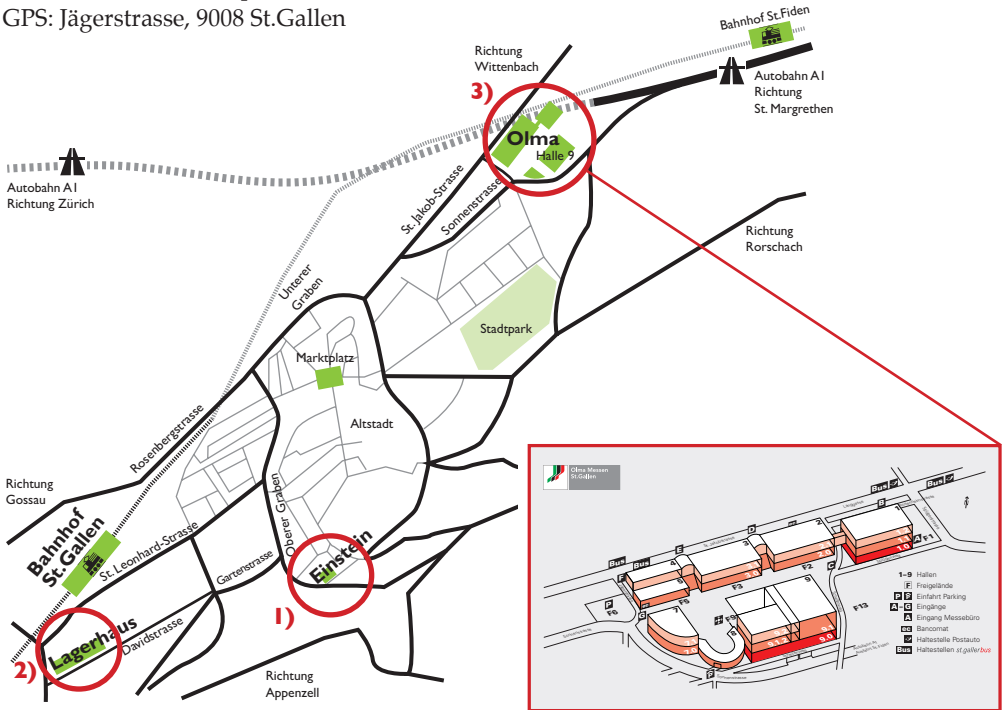
Veranstalter

Good Energies Lehrstuhl für Management Erneuerbarer Energien: Ein europaweit einzigartiges Kompetenzzentrum für Management erneuerbarer Energien Weitere Informationen:

www.goodenergies.iwoe.unisg.ch. Aktuelle Informationen, Programm und Referierende unter www.hsg-energieforum.ch

Anreise

Bahn Zweimal stündlich verkehren Intercitys von/nach Zürich/Zürich Flughafen/Bern/Basel. Ausserdem gibt es eine direkte Verbindung München – St.Gallen mit dem Eurocity. Weitere Informationen zum Fahrplan unter www.sbb.ch. **Auto** Autobahn A1, Ausfahrt St.Gallen-St.Fiden, GPS: Jägerstrasse, 9008 St.Gallen



- 1) Pre-Workshop 22. Mai 2014, 16.30–18.30, Einstein Kongresszentrum**
Berneggstrasse 2, 9000 St. Gallen, www.einstein.ch
- 2) Willkommens-Dinner 22. Mai 2014, 18.30 Uhr, Restaurant Lagerhaus**
Davidstrasse 42, 9000 St. Gallen, www.restaurantlagerhaus.ch
- 3) Tagungsort 23. Mai 2014, Olma Messen, Halle 9**
Buslinie 3 ab St.Gallen Bahnhof Richtung «Heiligkreuz», Haltestelle «Olma Messen»
Jägerstrasse, 9008 St. Gallen, www.olma-messen.ch

Kongresspartner

Das 5. St.Galler Forum für Management Erneuerbarer Energien findet im Rahmen der Kongress- und Ausstellungsplattform ENERGIE (22.–23. Mai 2014) statt.

Informationen zur Kongress- und Ausstellungsplattform ENERGIE und zu den einzelnen Kongressen unter: www.energie-kongresse.ch



**Universität St.Gallen (HSG)
Institut für Wirtschaft und Ökologie (IWÖ-HSG)**

Good Energies Lehrstuhl
für Management Erneuerbarer Energien
Tigerbergstrasse 2
CH-9000 St.Gallen

Kontakt

Doris Hoevel

Telefon +41 (0)71 224 27 46
Telefax +41 (0)71 224 27 22
energieforum@unisg.ch
www.hsg-energieforum.ch



 **Energy**
Swiss Competence Centers for Energy Research

Infos SCCER: www.kti.admin.ch/energie

Center for Energy Innovation,
Governance and Investment (EGI-HSG)



Center for Energy Innovation, Governance
& Investment (EGI-HSG) www.egi.unisg.ch

Informationen zu den einzelnen Kongressen
www.energie-kongresse.ch
22./23. Mai 2014, OLMA-Messen St.Gallen